

WESLEY NANTES

CFO de Varejo | Reestruturação, Turnaround e M&A | 25 anos no Brasil e no Exterior

Rio de Janeiro, Brasil • wesley.nantes@gestaoelegado.com.br • linkedin.com/in/wesleynantes

RESUMO

CFO de varejo com 25 anos liderando finanças, controladoria e operações no Brasil e na África.

Construo valor onde há complexidade: turnarounds com resultado medido, reestruturação de dívida e processos de M&A em operações de grande porte. Alguns números que entreguei: receita +37%, nível de serviço de 58,6% para 98,9%, custos -8%, tempo de transporte -15%.

Já sentei nos dois lados da mesa. Dirigi finanças de grandes operações de varejo, fundei e operei meu próprio negócio de R\$ 12 milhões/ano assumindo risco no bolso, reestruturei empresas como consultor e retornei ao C-level como CFO. Quando a empresa que fundei encerrou, não esperei: entrei na consultoria, reconstruí e voltei à cadeira de diretor financeiro. Essa visão ponta a ponta — de quem já foi dono, perdeu, levantou e voltou — é o que levo a um conselho e à mentoria de líderes financeiros.

Antes de CFO, fui CEO e Reitor de um centro universitário de grande porte aos 30 anos, liderando 500 pessoas e representando a instituição na América Latina — a visão do negócio inteiro, não só a do número.

Autor de Atendimento que Conquista: Como Transformar Clientes em Fãs e de mais de 100 artigos sobre gestão, finanças e governança.

COMPETÊNCIAS E DIFERENCIAIS

Reestruturação e turnaround • M&A • Controladoria e finanças corporativas • Gestão de riscos e compliance • Planejamento estratégico e orçamentário • Expansão no varejo • Sistemas SAP, Oracle, Nasajon e Alterdata • Power BI

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

CFO / Diretor Financeiro — Casas Franklin *(jul/2023 – presente)*

Varejista centenária — 12 lojas físicas e operação de e-commerce.

- Conduzo a reestruturação financeira: renegocio dívida bancária e reconstruo o fluxo de caixa, devolvendo previsibilidade ao caixa da companhia.
- Estruturo os controles financeiros — demonstrações, relatórios gerenciais, KPIs, plano de contas e rotinas — onde antes não havia processo formal.
- Conduzo o orçamento corporativo do biênio 2024/2025 e o projeto de expansão da rede.
- Lidero equipe de 8 profissionais de finanças e controladoria.

Consultor de Gestão Financeira — Bragança Consultoria *(2020 – 2023)*

Consultoria financeira para pequenas e médias empresas — reentrada estruturada no mercado corporativo após o ciclo empreendedor.

- Reestruturei áreas administrativo-financeiras de múltiplos clientes — normas, processos e rotinas — gerando redução de custos e melhoria de resultado.
- Implantei gestão de fluxo de caixa, contas a pagar e receber, tesouraria e conciliação; e estratégias de crédito e cobrança.
- Usei Power BI para transformar dado financeiro em decisão para os clientes; coordenei equipe de 10 profissionais.

Fundador e Sócio-Diretor — Espaço Mix Express *(2015 – 2020)*

Mercado de proximidade (varejo alimentar) com restaurante integrado — R\$ 12 milhões/ano de faturamento e 53 colaboradores.

- Fundei e dirigi a operação completa, com responsabilidade integral de P&L: comercial, compras e abastecimento, operação de loja, food service, finanças e gestão de pessoas.
- Estruturei do zero os processos de compra, precificação, controle de estoque e prevenção de perdas do varejo de proximidade.
- Liderei 53 colaboradores conciliando dois modelos de negócio — varejo alimentar e restaurante.

Diretor de Gestão de Risco / Diretor de Logística — Nosso Super (Angola) (2012 – 2013)

Rede de supermercados de grande porte.

- Nível de serviço do Centro de Distribuição de 58,6% para 98,9%.
- Tempo de transporte –15% e combustível –10% via plano de montagem de carga e roteirização.
- Implantei o Plano Diretor de Gestão de Riscos; liderei 400 colaboradores e respondi por todo o desembaraço aduaneiro, recepção e distribuição às lojas.

Diretor de Controladoria / Diretor Financeiro — Nosso Super (Angola) (2009 – 2012)

Rede de supermercados de grande porte.

- M&A: conduzi a análise de viabilidade econômico-financeira da fusão com a Rede Poupa Lá.
- Geri controladoria, finanças, contabilidade, prevenção de perdas, segurança patrimonial, contratos e seguros.
- Liderei 100 profissionais, com orçamentos, forecasts e estratégias de investimento focadas em custo e resultado.

Gerente Administrativo-Financeiro — OEC (Grupo Odebrecht) (2008 – 2009)

Engenharia e construção civil de grande porte. Coordenação financeira, de recursos e suprimentos de canteiros de obra; mobilização e desmobilização de obra.

Controller — MaraMac (2005 – 2008)

Varejo de moda feminina, médio porte. Planejamento financeiro, orçamento, fluxo de caixa, custos; implantação do sistema Nasajon.

CEO e Reitor — Centro Universitário Metodista Bennett (2003 – 2005)

Instituição de ensino superior de grande porte — Rede Metodista de Ensino. Nº 1 da instituição, liderando 500 colaboradores.

- **Receita +37%** no período, via criação de novos cursos, expansão de infraestrutura e novas parcerias estratégicas.
- Defini e executei a visão estratégica, garantindo qualidade acadêmica e sustentabilidade financeira de longo prazo.
- Representei a instituição no Brasil e na América Latina; atraí, desenvolvi e retive talentos de alta performance.

Presidente do Conselho Fiscal — Centro Universitário Metodista Bennett (2002 – 2003)

Instituição de ensino superior de grande porte — Rede Metodista de Ensino.

- Presidi o Conselho Fiscal, respondendo pela fiscalização da gestão econômico-financeira e pela conformidade dos atos de administração.
- Atuação que antecedeu minha nomeação como CEO e Reitor da instituição.

Gerente Geral / Gerente Financeiro — Superlogística — Logística e Distribuição (1995 – 2003)

Operador logístico e distribuidor de grande porte. Dois cargos no mesmo grupo.

- Como Gerente Geral, defini e executei a estratégia da operação logística, liderei equipes multidisciplinares e implantei KPIs que elevaram nível de serviço e satisfação de clientes.
- Desenvolvi relacionamento comercial e prospecção, negociando contratos para crescimento da operação.
- Como Gerente Financeiro, conduzi planejamento financeiro de longo prazo, controladoria, gestão de riscos e captação de recursos.

Controller — Cassaro Indústria e Comércio (1992 – 1995)

Indústria de alimentos de grande porte. Controladoria, custos e relatórios econômico-financeiros.

Controller — Criativa Propaganda (1990 – 1992)

Agência de marketing e propaganda, médio porte. Controladoria e controle econômico-financeiro.

Escriturário — Banco Real (1988 – 1990)

Início de carreira em instituição financeira. Rotinas bancárias e administrativo-financeiras.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Mestrado em Administração de Empresas (Finanças) — MUST University (EUA) · em andamento

MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria — FGV

Formação complementar (especializações/MBAs):

- MBA em Auditoria, Compliance e Gestão de Risco — Centro Universitário Celso Lisboa
- MBA em Gestão Competitiva e Business Intelligence — Centro Universitário Celso Lisboa
- MBA em Gestão Empresarial e Planejamento — Faculdade Líbano
- MBA em Gestão Empresarial e Planejamento Tributário — Faculdade Líbano
- MBA em Meio Ambiente, Desenvolvimento e Sustentabilidade — Faculdade Líbano
- Pós-graduação em Qualidade Total em Administração — FAESA
- Graduação em Ciências Contábeis — FACEC

CREDENCIAIS E PUBLICAÇÕES

- Contador habilitado — CRC 011791-O-ES
- Autor do livro Atendimento que Conquista: Como Transformar Clientes em Fãs
- Autor de mais de 100 artigos sobre gestão, finanças e governança